

## **Forslag B: Sygeplejen, udgiftsniveau**

Ifølge KL's publikation 'Kend din kommune' ligger Kolding Kommune på plads 93 blandt de 98 kommuner med nettodriftsudgifter til hjemmesygepleje på 9.493 kr. pr. borger i aldersgruppen 67 år eller derover. Dette skal ses mod en median af danske kommuner på 6.193 kr. Trods forbehold for variationer i opgørelsesmetoder, forskellig organisering og socioøkonomiske forhold mellem kommunerne m.v., kan en 93. plads alligevel indikere et økonomisk potentiale.

Et højt udgiftsniveau i sygeplejen er ikke i sig selv tegn på forbedrings- eller effektiviseringspotentialer – der kan også være tale om et højt serviceniveau. Gennem en årrække har det således været et bevidst politisk valg at have et højt serviceniveau i sygeplejen i Kolding Kommune – blandt andet på grund af en politisk opmærksomhed mod det sundhedsmæssige forebyggelsespotentialer.

I sygeplejen arbejdes der systematisk med aktivitetsbaseret budgetlægning og –styring. Det betyder, at der for hver af de tre sygeplejegrupper er en ramme til de faste udgifter, og for så vidt angår de variable udgifter; en beregnet timepris, en kontakttid pr. borger, og det forventede antal borgere, der skal modtage sygeplejeindsatser. Der er således allerede indbygget produktivitetsmål i den daglige økonomiske styring af sygeplejen, ligesom der er mål for andelen af borgere, der skal modtage sygepleje i klinik. Vejen til udgiftsreduktioner i sygeplejen går derfor gennem nedjustering af serviceniveauet.

Direktionen anbefaler, at der indarbejdes en besparelse vedrørende sygepleje under Seniorpolitik på 1 mio. kr. fra 2027 stigende til 2 mio. kr. fra 2028.